

WIENERBERGER AG virtuelle HV am 5.4.2020 - Firmensitz - Wien, Österreich

10h Begrüßung und Eröffnung durch den stellvertretenden Aufsichtsratsvorsitzenden Peter Steiner.

Aufsichtsratsvorsitzender Peter Johnson bat auf Grund der Reise Restriktion sich bei der heutigen HV durch Herrn Steiner vertreten zu lassen. Peter Johnson verfolge die HV virtuell.

Formalien, insbesondere in Bezug auf die virtuelle HV, Hinweis auf 2 Fragerunden für Aktionäre während der HV. Bericht über das Geschäftsjahr.

Genau Zahlen, etc. bitte wie gewohnt übersichtlich dem Geschäftsbericht entnehmen:
<https://www.wienerberger.com/de/investoren/geschaeftsbericht-2019.html#!/>

Der neue Vorstand:

The screenshot shows a live stream interface. On the left, a man in a suit is speaking at a podium. The main content area displays a slide titled "Der neue Vorstand" (The new board) with the Wienerberger logo in the top right. The slide lists three new board members:

- Heimo Scheuch**, Chief Executive Officer: Heimo Scheuch verantwortet die strategische und operative Entwicklung der Wienerberger Gruppe.
- Solveig Menard-Galli**, Chief Performance Officer: Solveig Menard-Galli ist für die Performancesteigerung und Digitalisierungsstrategie des Konzerns verantwortlich.
- Carlo Crosetto**, Chief Financial Officer: Carlo Crosetto verantwortet die Finanzagenden der Wienerberger Gruppe.

The Wienerberger logo is also visible at the bottom right of the slide. The video player controls at the bottom show a volume icon, a "LIVE" indicator, and a full-screen icon.

Carlo Crosetto stellt sich als neuer CFO persönlich vor. Er löst Willy Van Riet ab.

Mehr dazu hier Management:

<https://www.wienerberger.com/de/ueber-uns/management.html>

Wort an Generaldirektor Heimo Scheuch, der auf das vergangene Geschäftsjahr eingeht

Begrüßung aus dem neuen Büro direkt am Wienerberg, dem ursprünglichen Standort vor 200 Jahren. Geschichte Wienerberger:

<https://www.wienerberger.com/de/ueber-uns/geschichte.html>

2019 hätten sehr stabile Endmärkte geprägt. Bei Einfamilienhäusern, Wohnbau und Infrastruktur.

Livestreaming Wienerberger

Unser Marktumfeld in 2019

- ~ +2 % Infrastruktur in Europa ¹⁾
- ~ +1 % Einfamilienhäuser in den USA
- ~ +1 % Wohnbaumarkt in Europa ²⁾

Weitestgehend flaches Marktumfeld und schwächere Nachfrage im zweiten Halbjahr in vereinzelt Kernmärkten

1) Wachstumsrate gewichtet nach Umsatz und Produktgruppe / 2) Wachstumsrate bezogen auf die Entwicklungen in unseren relevanten Wohnungsbau- und Renovierungsmärkten für das Geschäft mit Wand-, Dach- und Fassadenzugel

Heimo Scheuch

wienerberger

HD LIVE

Man konnte stärker wachsen als der Endmarkt und ein weiteres Rekordjahr erreichen.

Livestreaming Wienerberger



2019 – ein weiteres Rekordjahr für Wienerberger



- Umsatzwachstum um 5 % auf 3,5 Mrd. €
- Rekordergebnis in 200-jähriger Geschichte: EBITDA LFL 587 Mio. €
- Mittelfristiges Ziel von 600 Mio. € bereits in 2019 erreicht (610 Mio. €)

Heimo Scheuch
wienerberger

LIVE

Wachstumstreiber dabei seien gewesen:

Livestreaming Wienerberger



Wachstumstreiber in 2019



- Verbesserung des **Produktmix**
- Starker Fokus auf **Innovation & Digitalisierung**
- Transformation zum Anbieter von **Systemlösungen**
- Fast Forward** Programm

Heimo Scheuch
wienerberger

LIVE

Man habe sich vom Produktanbieter zum Systemanbieter entwickelt.

Man habe eine sehr starke Steigerung zum letzten Jahr erreichen können!

Livestreaming Wienerberger



Gewinn- und Verlustrechnung wienerberger

in Mio. €	2019	2018	Vdg. in %
Umsatz	3.466,3	3.305,1	+5
EBITDA LFL	587,5	475,3	+24
EBITDA	610,0	442,6	+38
EBIT	362,7	239,8	+51
Finanzergebnis	-47,4	-44,5	-7
Gewinn vor Steuern	315,3	195,3	+61
Ertragssteuern	-52,5	-48,5	-8
Gewinn nach Steuern	262,8	146,9	+79
Hybridkupon und nicht beherrschende Anteile	-13,7	-13,4	-2
Nettoergebnis	249,1	133,5	+87

Anmerkung: Durch maschinelle Rechenhilfen können Rundungsdifferenzen entstehen.

21

Heimo Scheuch
wienerberger

🔊
🟢 LIVE
📺 HD 🔍

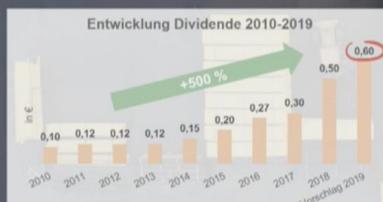
Das erlaube auch die entsprechende Dividendenausschüttung und Aktienrückkäufe für uns Aktionäre.

Livestreaming Wienerberger



Signifikantes Dividendenwachstum wienerberger

Entwicklung Dividende 2010-2019



- › In 2019 erzielten wir das **beste Ergebnis** in der 200-jährigen Geschichte unseres Unternehmens
- › Wir wollen unsere Aktionäre an diesem Erfolg beteiligen
- › **Auszahlung im Oktober 2020** aufgrund des größten Covid-19-Einflusses in Q2

25

Heimo Scheuch
wienerberger

🔊
🟢 LIVE
📺 HD 🔍

Dividendenzahlung wird erst im Herbst vorgenommen werden, auf Grund der Diskussionen in der derzeitigen Situation. Man wolle absolute Rechtssicherheit bei der Auszahlung.

Livestreaming Wienerberger

Starker Beitrag für unserer Aktionäre

Dividende
Dividendenzahlung für 2019: 69 Mio. €

Aktienrückkauf
1,2 Mio. Aktien zurückgekauft für 26 Mio. €

Ausschüttung an unsere Aktionäre für 2019: 33 % des Free Cashflows

Heimo Scheuch

wienerberger

Das Portfolio habe sich deutlich gewandelt und sei jetzt entsprechend diversifizierter.

Livestreaming Wienerberger

Wienerberger hat seinen Fokus grundlegend verändert

Heute ist Wienerberger aufgrund einer viel breiteren Marktpräsenz wesentlich widerstandsfähiger

Starke Erfolgsbilanz in der kontinuierlichen Performanceverbesserung bestätigt den Erfolg unserer Wachstumsstrategie

Wir haben das Portfolio umgestaltet

Segment	2010 ¹⁾	2019 ¹⁾
Wohnbau	85%	60%
Erweiterter Wohnbau	10%	15%
Infrastruktur	5%	25%

- ✓ Kundennähe
- ✓ Innovationsführer
- ✓ Fokus auf Digitalisierung

Heimo Scheuch

wienerberger

Es sei eine starke Dekade gewesen!



2010-2019: Eine starke Dekade als Beweis für den bedeutenden Wandel unseres Geschäfts



Heimo Scheuch

wienerberger

Ausblick/Strategie:

Man konnte rasche Maßnahmen für die Gesundheitssicherheit im Rahmen des Coronavirus umsetzen. Sei es bei Homeoffice, aber auch direkt in den Werken.

Weiterer Ausblick in die Zukunft:

Gesamthaft gehe es auch um Akquisitionen als Gesamtanbieter.



WIENERBERGER BUILDING SOLUTIONS Systemlösungen für die gesamte Gebäudehülle

wienerberger

- > Breites Portfolio an **innovativen Produkten & Systemlösungen** für Dach, Wand, Fassade, Terrassen, öffentliche Bereiche und Gärten
- > **12.466 Mitarbeiter** arbeiten in **155 Werken** in **28** Ländern
- > **Führende Marktpositionen** in allen Kernmärkten

62% des Konzernumsatzes

- > Marktpräsenz hauptsächlich im Bereich **Wohnungsneubau & Renovierung**; geringes Exposure in **Infrastruktur**

30

Heimo Scheuch

wienerberger



LIVE



WIENERBERGER PIPING SOLUTIONS Rohrlösungen für Gebäude und Infrastruktur

wienerberger

- > Breites Sortiment an **Kunststoff- und Keramikrohren** für Systemlösungen für **Gebäudeinstallationen, Infrastrukturanwendungen** und **Wassermanagement** in der Landwirtschaft
- > **3.318 Mitarbeiter** arbeiten in **32 Werken** in **17** Ländern
- > **Führende Marktpositionen** in den meisten Kernmärkten

28% des Konzernumsatzes

- > Marktpräsenz hauptsächlich in der **Infrastruktur**; geringeres Exposure in **Gebäudeinstallationen** und der **Landwirtschaft**

31

Heimo Scheuch

wienerberger



LIVE





NORTH AMERICA
Fassadenlösungen und Rohrsysteme

- › Umfassendes Portfolio an Fassadenlösungen im Premium-Segment und Rohrsystemlösungen für die Infrastruktur
- › 1.450 Mitarbeiter arbeiten in 14 Werken
- › #1 Marktposition in unseren relevanten Märkten östlich des Mississippi

10% des Konzernumsatzes

› Marktpresenz hauptsächlich im Bereich Wohnungsneubau & Renovierung; geringeres Exposure in der Infrastruktur

Heimo Scheuch

wienerberger



LIVE



Klare Vision für die verschiedenen Business Units

Building Solutions	Piping Solutions	North America
 <ul style="list-style-type: none"> › Schaffung von gesundem Wohnraum durch die Kombination von natürlichen Produkteigenschaften und Nachhaltigkeitsmaßnahmen › Stärkung unserer Position als Systemlösungsanbieter › Digitalisierung entlang der Wertschöpfungskette weiter vorantreiben 	 <ul style="list-style-type: none"> › Drei klare Fokusbereiche › Inhouse-Segment › Infrastruktur › Landwirtschaft › Optimierung unserer industriellen Basis › Innovation & Digitalisierung weiter vorantreiben 	 <ul style="list-style-type: none"> › Verbesserung der Marktdurchdringung in strategischen Wachstumsbereichen › Aktive Marktkonsolidierung › Aufbau einer kompetitiven Wachstumsplattform durch Optimierungen und gezielte Akquisitionen im Rohrbereich

33

Heimo Scheuch

wienerberger



LIVE



Man habe sich auch stark dem Bereich der Optimierung gewidmet.

Livestreaming Wienerberger



Fast Forward

Umfassende Optimierungsmaßnahmen in der gesamten Gruppe

wienerberger



Durchführung von **hunderterten Projekten** in **sechs Workstreams**

Alle **30 Länder** unserer drei Business Units sind involviert

Steuerung und Umsetzung durch **>300 lokale Projektverantwortliche**



Heimo Scheuch
wienerberger

🔊
🟢 LIVE
📺 🔍

Man sei schneller gewesen bei der Umsetzung, als geplant.

Die letzten Wochen hätten jedoch zu Verzögerungen geführt. Techniker konnten nicht entsprechend reisen, Lieferkette problematisch, Lockdown in einzelnen Werken. Man werde manches als später umsetzen, aber es werde umgesetzt.

Livestreaming Wienerberger



Fast Forward Ausblick 2020/2021

wienerberger

- > Das **Fast Forward Programm** läuft **nach wie vor** und wird in 2020 Ergebnisse liefern
- > Der **Ergebnisbeitrag des Programms in 2020** wird durch die **Covid-19 Pandemie** beeinträchtigt werden
- > **Positiver Übertragungseffekt auf 2021** und darüber hinaus unter der Annahme der Rückkehr zur Stabilität
- > **Identifizierung und Implementierung neuer Effizienzmaßnahmen**
- > Die **Fast Forward Methodologie** bleibt bestehen

Heimo Scheuch
wienerberger

🔊
🟢 LIVE
📺 🔍

Klare Zielsetzung zur Nachhaltigkeit, diese sei auch gut mit Optimierung und Effizienzsteigerung zu vereinbaren.

Livestreaming Wienerberger



Wienerberger Strategie Klares Bekenntnis zu ESG mit messbaren Zielen

Dekarbonisierung des Produktportfolios

Wienerberger wird sicherstellen, dass alle Produkte während ihres gesamten Lebenszyklus einen positiven Beitrag zur Dekarbonisierung leisten und somit den CO₂-Fußabdruck der Gruppe verringern.

Förderung der Kreislaufwirtschaft

Wienerberger verpflichtet sich zur Ressourceneffizienz sowie zur Umsetzung der Kreislaufwirtschaft und wird alle notwendigen Schritte unternehmen, um sicherzustellen, dass alle von Wienerberger hergestellten Produkte vollständig recycelbar sind.

Erhalt der Biodiversität

Wienerberger setzt sich für den Erhalt der Biodiversität ein und wird alle Maßnahmen ergreifen, um einen positiven Beitrag zur Erhöhung der Biodiversität in den Regionen, in denen Wienerberger aktiv ist, zu leisten.

Wir unterstützen den „European Green Deal“ voll und ganz und werden uns klare und messbare Ziele setzen

Heimo Scheuch
wienerberger

🔊
🟢 LIVE
📺 HD 🔍

Man produziere an über 200 Orten und schaffe lokale Wertschöpfung. Als Beispiel sei auch der „klimaneutrale Ziegel“ genannt; auch Rohre seien recyclingfähig.

Livestreaming Wienerberger



Produktinnovationen zur Dekarbonisierung unseres Portfolios



Beispiel: Erster klimaneutraler Ziegel

- > Natürliche Eigenschaften – **Haltbarkeit, Robustheit und Recyclingfähigkeit** – kombiniert mit
- > reduziertem Energiebedarf
- > erneuerbaren Energien
- > zusätzlichen Klimaschutzmaßnahmen

Heimo Scheuch
wienerberger

🔊
🟢 LIVE
📺 HD 🔍

Blick konkret in die letzten Wochen:

Erstes Quartal sei sehr gut gewesen, Coronakrise habe das Unternehmen dann im März getroffen. Man musste einige Unternehmen abstellen. Sicherheit gehe vor.

Livestreaming Wienerberger



Status quo: Wienerberger Märkte in Europa

- › **Strikte Vorschriften zur Gesundheit und Arbeitssicherheit** für alle Mitarbeiter
- › Home Office wo umsetzbar
- › **Westeuropa und nordische Märkte** - nur mehr wenige Werke stillgelegt (wenn von lokalen Regierungen gefordert)
- › **Osteuropa** – weniger betroffen, meisten Länder sind noch immer auf einem guten Nachfrageniveau
- › **Werke in Österreich** sind wieder **geöffnet**
- › **UK und Frankreich** bereiten sich für eine **Wiedereröffnung vor**
- › **Enge Zusammenarbeit** entlang der lokalen Lieferketten und **digitaler Kundenkontakt**



Starke Effekte in Q2 erwartet
Gesamte Auswirkungen bewältigbar

Heimo Scheuch

wienerberger

LIVE

Livestreaming Wienerberger



Status quo: Wienerberger Märkte in den USA

- › **Strikte Vorschriften zur Gesundheit und Arbeitssicherheit** für alle Mitarbeiter
- › Home Office wo umsetzbar
- › **Werke in den USA** nur in **begrenztem Umfang betroffen**
- › **Kanada** bereitet sich für eine **Wiedereröffnung vor**
- › **Enge Zusammenarbeit** entlang der lokalen Lieferketten und **digitaler Kundenkontakt**



Starke Effekte in Q2 erwartet
Gesamte Auswirkungen bewältigbar

Heimo Scheuch

wienerberger

LIVE

Fokus auf Liquidität mache sich bezahlt u sei von Bedeutung in solchen Zeiten.

Man stelle sich schnell auf die lokale Situation ein und könne gut kompensieren.

Zusammenfassung:

Livestreaming Wienerberger

wienerberger

Wienerberger arbeitet kontinuierlich an zukünftigem Wachstum

Systemlösungen & Digitalisierung	Nachhaltigkeit	Fast Forward	Starke Liquidität
Weiterentwicklung unseres Angebots an innovativen Lösungen und Förderung der Digitalisierung entlang der Wertschöpfungskette	Vorantreiben von unseren Nachhaltigkeits-schwerpunkten mit klaren Zielen	Kontinuierliche Optimierungsmaßnahmen mit dem Fast Forward Programm	Gut gewappnet für verschiedene Szenarien mit einer starken Bilanz und Liquiditätsposition
✓	✓	✓	✓

Heimo Scheuch **wienerberger**

HD LIVE

Man habe sich vom produktionslastigen Unternehmen zu einem nachhaltigen Systemanbieter mit klarer Strategie entwickelt.

Man werde auch aus der aktuellen Situation wieder gestärkt herausgehen und auch in diesem Jahr wieder viel erreichen.

Man sei in den letzten Wochen stark zusammengewachsen und gehe gemeinsam durch die Krise.

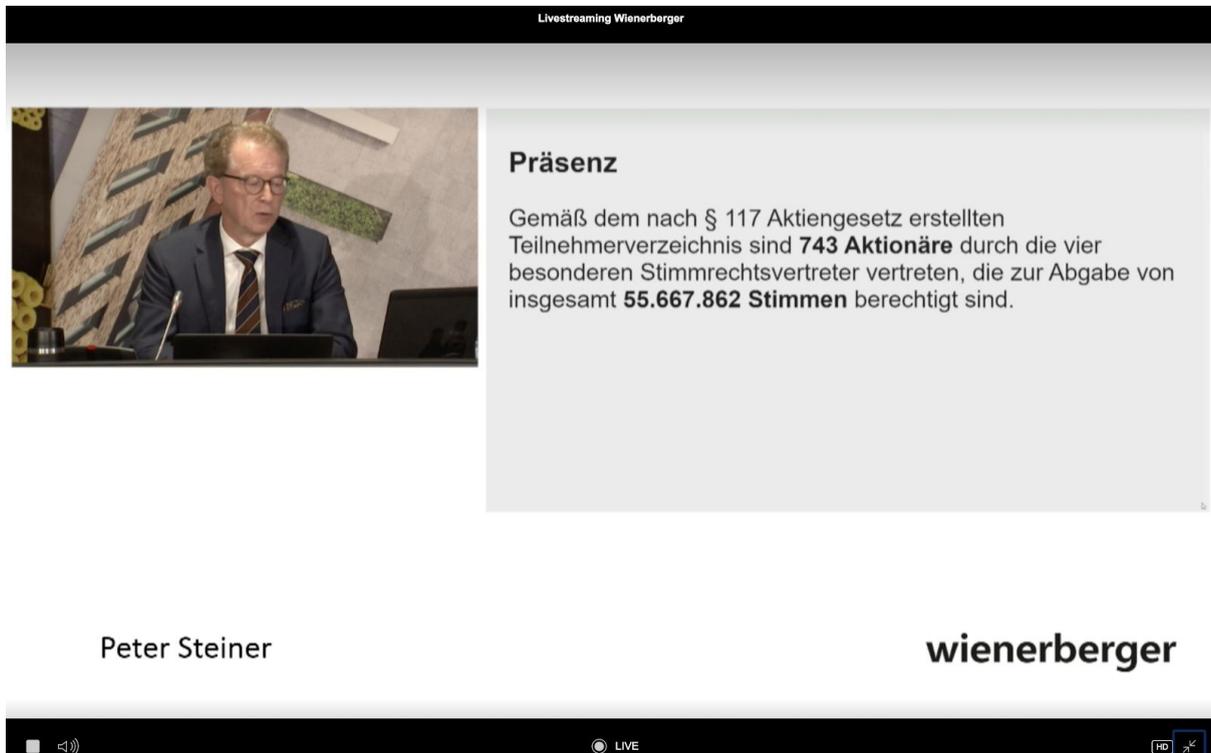
Wort zurück an Herrn Steiner.

Die Krise mag uns ein wenig behindern, aber nicht daran die Ziele weiter zu verfolgen und zu erreichen.

Formalien, Tagesordnung.

0,60 € Dividende als Vorschlag, Auszahlung 30.10.2020 geplant.

Präsenz



Livestreaming Wienerberger

Präsenz

Gemäß dem nach § 117 Aktiengesetz erstellten Teilnehmerverzeichnis sind **743 Aktionäre** durch die vier besonderen Stimmrechtsvertreter vertreten, die zur Abgabe von insgesamt **55.667.862 Stimmen** berechtigt sind.

Peter Steiner

wienerberger

LIVE

Wort an die Stimmrechtsvertreter.

Fragen der Aktionäre im Gegensatz zum österreichischen Usus der letzten virtuellen HVs hier nur via Stimmrechtsvertreter möglich!

“Generaldebatte”, oder sowas ähnliches...

Dank an alle MitarbeiterInnen.

Abstimmung, alle Anträge angenommen.

Dank für die Teilnahme, man hoffe uns irgendwann gesund wieder zu sehen.
Sehr zügige Schließung der HV.

Persönliches Fazit:

Übertragung war dieses mal wirklich problemlos, obwohl ich mich derzeit in unserem Zweithaus aufhalte und über Iphone Hotspot Datenanbindung nutze. Aber zum Glück gibt es sogar hier “in the middle of nowhere” schon schnelle mobile Datenverbindungen. :)

Eine virtuelle HV kann für mich dennoch eine physische HV nachwievor aus den bekannten Gründen nicht ersetzen. Eine virtuelle HV kann also wirklich nur eine Notlösung in einer

solchen Ausnahmesituation darstellen, aber selbst hier würde ich definitiv eine Verschiebung der HV und physische Abhaltung zu einem späteren Zeitpunkt vorziehen. Selbst die Dividende scheint ja mittlerweile auf Grund der Rechtsunsicherheit ohnedies erst im Herbst zur Auszahlung zu gelangen, die ja eines der wenigen Argumente für eine virtuelle Abhaltung zum jetzigen Zeitpunkt gewesen wäre.

Mir fehlen die physische Hauptversammlungen, Austausch und Treffen mit dem Management und unserer Community, aber auch das Catering sehr. #wewillbeback

📌 Einen Blog mit den Berichten weiterer Hauptversammlungen gibt es ab sofort hier:

<https://berhardhummel.at/hauptversammlungen/>

Disclaimer: Alles ohne Gewähr, aber nach bestem Gewissen. Keine Anlageempfehlung, nur Austausch unter Privatanlegern. Ich bin an dem Unternehmen beteiligt. Freue mich auf Austausch!!!

Bernhard Hummel